1. **POŁĄCZ POJĘCIE Z JEGO DEFINICJĄ**
2. RODZAJE KIEROWANIA

* RZĄDZENIE
* WYMUSZANIE
* EGZEKWOWANIE ROSZCZEŃ
* ZARZĄDZANIE
* DOBROWOLNE PODPORZĄDKOWANIE
* MOŻLIWOŚĆ ZASTOSOWANIA NIELEGALNEGO PRZYMUSU
* WYNIKA Z ZAUFANIA, MIŁOŚCI ITP.
* WYMUSZENIE WYKONANIA ZOBOWIĄZANIA W DRODZE EGZEKUCJI WYROKU SĄDOWEGO
* MOŻLIWOŚĆ ZASTOSOWANIA LEGALNEGO PRZYMUSU PRZEZ PAŃSTWOWE ORGANY WŁADZY
* WŁADZTWO WYNIKAJĄCE Z WŁASNOŚCI ZASOBÓW

1. RODZAJE KIEROWNIKÓW

* KIEROWNICY OGÓLNI
* KIEROWNICY NAJWYŻSZEGO SZCZEBLA
* KIEROWNICY FUNKCJONALNI
* KIEROWNICY ŚREDNIEGO SZCZEBLA
* KIEROWNICY NAJNIŻSZEGO SZCZEBLA
* PONOSZĄ ODPOWIEDZIALNOŚĆ ZA JEDEN OBSZAR LUB FUNKCJĘ ORGANIZACJI
* PODEJMUJĄ OGÓLNOORGANIZACYJNE DECYZJE STRATEGICZNE, DOTYCZĄCE NP. WCHODZENIA NA NOWE RYNKI, INWESTYCJI ITP.
* NAJLICZNIEJSZA GRUPA KIEROWNIKÓW WYDZIELONYCH ZE WZGLĘDU NA KRYTERIUM SZCZEBLA ZARZĄDZANIA
* NALEŻY DO NICH CODZIENNE FUNKCJONOWANIE ORGANIZACJI, NADZORUJĄ DZIAŁANIA PRACOWNIKÓW WYKONAWCZYCH
* PONOSZĄ ODPOWIEDZIALNOŚĆ ZA WSZYSTKIE FUNKCJE ORGANIZACJI, PRZYKŁADAMI SĄ REKTOR ORAZ DZIEKAN

1. **UZUPEŁNIJ SCHEMAT DOTYCZĄCY HIERARCHII POTRZEB ABRAHAMA MASLOWA**
2. **WSKAŻ PRZYKŁADY POTRZEB WYMIENIONYCH W HIERARCHII**
3. **UZUPEŁNIJ ZDANIA WŁAŚCIWYMI POJĘCIAMI:**

Maslow sformułował trzy zasady, które determinują proces motywacji:

* ………………………………………., zgodnie z którą ludzie dążą do zaspokojenia niezaspokojonych potrzeb; jeżeli jednostka odczuwa (co jest zawsze subiektywne), że dana potrzeba została zaspokojona, to nie działa ona jako ……………………………………….;
* ………………………………………., wedle której potrzeby są ułożone hierarchicznie a więc zachowanie człowieka będzie determinowane (motywowane) przez najniższą w hierarchii potrzebę, którą odczuwa on jako niezaspokojoną. Dopiero zaspokojenie danej klasy potrzeb powoduje, iż jako czynnik motywujący uaktywnia się następna w kolejności klasa potrzeb. Zasada hierarchii obowiązuje dopóty, dopóki nie osiągnie się poziomu ………………………………………., która - zdaniem Maslowa, w odróżnieniu od pozostałych potrzeb nigdy, w pełni nie może być zaspokojona;
* ………………………………………., która stanowi egzemplifikację poglądów Maslowa, ze rozwój jest podstawową właściwością natury ludzkiej, uwarunkowaną wewnętrznie i w tym sensie samorealizację traktuje, jako potrzebę rozwoju, w odróżnieniu od potrzeb wynikających z deficytu.

1. **WSKAŻ ZDANIE PRAWDZIWE DOTYCZĄCE KLASYFIKACJI POTRZEB ALDERFERA (KONCEPCJA ERG):**

* PODOBNIE JAK W PRZYPADKU KLASYFIKACJI MASLOWA, POTRZEBY UŁOŻONE SĄ HIERARCHICZNIE;
* ZASADNICZE ZNACZENIE ALDERFER PRZYPISYWAŁ POTRZEBIE WZROSTU, ROZWOJU;
* CZŁOWIEK MOŻE BYĆ JEDNOCZEŚNIE MOTYWOWANY PRZEZ 3 KLASY POTRZEB;
* TEORIA ERG NIE OBEJMUJE ELEMENTU REGRESJI I FRUSTRACJI.