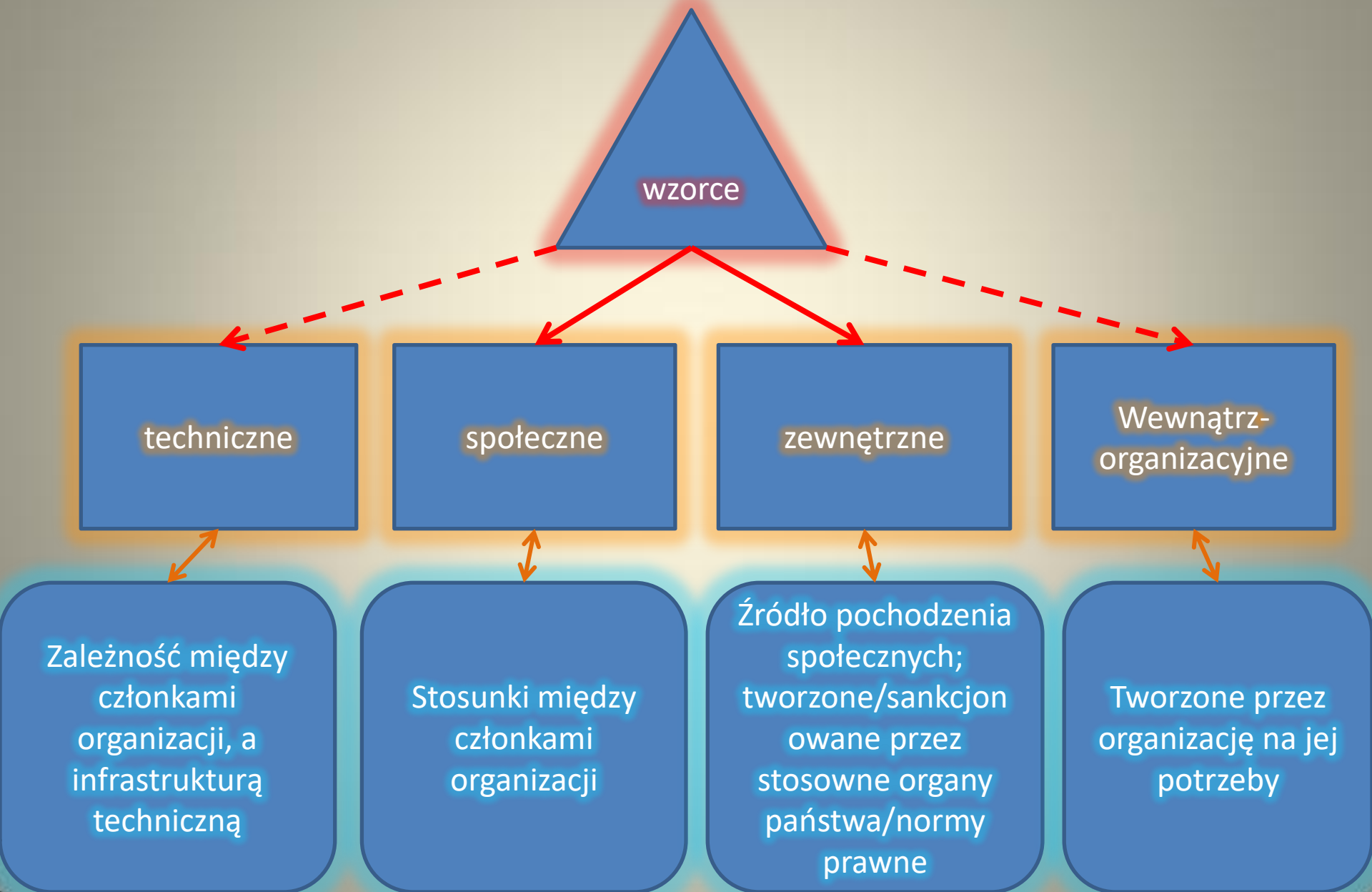


Formalizacja

Instytucjonalizacja

- ❑ Polega na utrwaleniu struktury, celu i przedmiotu działania oraz sposobów realizacji zadań,
- ❑ Odbywa się poprzez wprowadzanie wzorców, które składają się z hipotezy, dyspozycji i konsekwencji.

Systematyzacja wzorców



Wzorzec działania utrwalony na piśmie
= przepis organizacyjny

Instytucjonalizacja + przepisy
organizacyjne = formalizacja

Formalizacja = instytucjonalizacja, ale
instytucjonalizacja \neq formalizacja

Formalizacja \longrightarrow organizacja formalna

Przepisy organizacyjne

- Odzwierciedlają świadomość oraz racjonalny i utrwalony na piśmie charakter zależności występujących między członkami organizacji.

Organizacja formalna, a niesformalizowana, nieformalna i pozaformalna

- Ma charakter modelu idealnego,
- W rzeczywistości nie obejmuje wszystkich zjawisk, sytuacji i stosunków organizacyjnych,
- Wszystko, co nie zostało nią objęte , ale zostało przewidziane przez organizatorów, stanowi organizację niesformalizowaną (również model idealny); ta zaś część działań, które nie są nią ani konwencjonalnie objęte, ani nie zostały przewidziane, nazywamy organizacją nieformalną. Kiedy zaś mówimy o działaniach, które dodatkowo mają cechę szkodliwości – mówimy o organizacji pozaformalnej.

Schemat



Organizacja rzeczywista i nierzeczywista

- ❑ Organizacja rzeczywista = realizacja utrwalonych na papierze wzorców
- ❑ Organizacja nierzeczywista = formalne istnienie utrwalonych na papierze wzorców, które jednak w praktyce nie są realizowane.

Stopień sformalizowania

- Stopień w jakim cele i powiązania organizacyjne są utrwalane przez przepisy,
- Mierzony liczbami, szczegółowością i rygoryzmem przepisów,
- Określany jako proporcja w jakiej pozostają organizacja formalna i niesformalizowana do organizacji całkowitej, tj. jako stopień ograniczenia swobody działania członków zespołu/institucji.
- Ogółem należy przyjąć, że stopień sformalizowania powinien rosnać wraz z liczebnością organizacji, co powinno się odbywać proporcjonalnie, aby nie doszło do przeformalizowania. Negatywnym zjawiskiem jest też skrajność przeciwna.

Dziękuję!