Zarządzanie projektami UE

**Temat: Projekt europejski – pojęcie, cechy.**

Definicje projektu:

a) Proiectus (łac.) oznacza coś co jest wysunięte do przodu. Przedstawienie opisu rozwiązania określonego problemu, które ma być dopiero wykonane;

b) pojedyncze przedsięwzięcie o ustalonym początku i końcu; nowatorskie i pełne ryzyka, kompleksowe i podlegające zmianom pod wpływem potrzeb organizacyjnych, uwarunkowane czasowo;

c) pojedyncze przedsięwzięcie o ustalonym początku i końcu, nowatorskie i pełne ryzyka, kompleksowe (obejmuje wiele podmiotów z różnych dziedzin albo tworzące nową strukturę organizacyjną), podlegające zmianom pod wpływem potrzeb organizacyjnych, uwarunkowane czasowo;

d) **zaplanowane i zorganizowane działanie, podczas którego stan zastany zmienia się w stan oczekiwany zgodnie z wyznaczonym celem. Zmiana jako stan pożądany jest rezultatem projektu określonym za pomocą mierzalnego wskaźnika.**

Proponuję przyjęcie ostatniej z podanych definicji projektu.

*Przedstawione definicje są mniej lub bardziej złożone, niektóre wprowadzają cechy jakie posiadają lub jakimi wyróżniają się projekty.*

Projektom przypisywane są określone cechy i nie wszystkie z nich muszą występować przy każdym projekcie.

Takie zaplanowane i zorganizowane działanie posiada specyficzne cechy, do których należy:

* unikatowość – nietypowe działania, odmienne od rutynowych czynności podmiotów;
* cel – działania w ramach projektu zmierzają do określonego jasno rezultatu;
* budżet – działania zamykają się w określonym budżecie;
* wykorzystanie zasobów przedsiębiorstwa – projekt angażuję zasoby ludzkie, materialne i niematerialne;
* duża złożoność - projekty są przedsięwzięciami rozległymi i ich realizacja podzielona jest na etapy;
* ryzyko – trudności oszacowania rzeczywistych kosztów oraz czasu trwania projektu;
* interdyscyplinarność – realizacja projektu wiąże się z angażowaniem wielu działów przedsiębiorstwa i ludzi ekspertów odmiennych dziedzinach;
* zmiana – tam gdzie oddziałuje projekt następuje skorygowanie istniejącej sytuacji negatywnej w celu osiągnięcia pozytywnego, zaplanowanego rezultatu.

Brak znamion nadzwyczajności czy unikatowości projektu nie wyklucza wyróżnienia projektu pod względem racjonalności czy innowacyjności.

Projekt jest ujmowany w szerokim i wąskim znaczeniu:

a) **szerokie ujęcie** – kompleksowe przedsięwzięcie, którego częściami składowymi są: opracowania studialne, modele, dokumentacja rozwiązań użytkowych i efekty rzeczowe;

b) **wąskie ujęcie –** przedsięwzięcie jest pracą analityczno-badawczą, koncepcją budowy i funkcjonowania systemu, dokumentacją techniczną, programem lub planem działania. W takim ujęciu projekt nie obejmuje efektów rzeczowych.

W przypadku projektu europejskiego ważne są **parametry projektu**, do których należą:

1. **czas** – parametr określający szczegółowo terminy realizacji projektu oraz okres, w którym projekt ma być realizowany. Ustala się ramy czasowe, tj. datę rozpoczęcia projektu, zakończenia i tzw. kamienie milowe;
2. **koszty** (wydatki) – parametr dotyczący nakładów jakie powinny być poniesione w trakcie realizacji projektu;
3. **zakres** – parametr określający wymagania odnoszące się do wyników projektu i jakości jego realizacji;
4. **zasoby** – parametr uwzględniający zasoby rzeczowe, ludzkie i niematerialne danego podmiotu
5. **jakość** – spełnienie wymagań stawianych projektowi.

Parametry projektu są ze sobą powiązane i tworzą pewną całość.

Z uwagi na zmianę jako stan pożądany, będący rezultatem projektu ważne jest jak ten rezultat jest mierzony. Wskaźnik rezultatu obrazuje efekt wykonanych zadań i stopień ich zgodności z określonymi wymaganiami. W wymiarze materialnym parametr rezultatu wiąże się z produktem jako materialnym efektem realizacji zadań. Produkt musi spełniać wymagania jakościowe i być zgodny ilościowo. Co ważne realizacja projektu powinna przynieść wartość dodaną.

Parametry takie jak czas i koszty wpływają na proces realizacji projektu. W projekcie ustala się czas jego trwania i zasoby finansowo- rzeczowe przeznaczone na jego wykonanie.

Często jest przedstawiana prosta formuła dotycząca realizacji projektu:

dobrze (rezultaty) - tanio (koszty) - szybko (czas).

Projekty klasyfikowane są jako projekty zorientowane procesowo i zorientowane obiektowo, jako duże, średnie i małe projekty oraz inwestycyjne, badawcze, założycielskie standardowe, techniczne, produkcyjne systemowe, pionierskie lub zarządzania.

**Projekty zorientowane procesowo** polegają na stworzeniu lub zmianie procesów i systemów działania, np. procesy dystrybucji.

**Projekty zorientowane obiektowo** to zmiana obiektów materialnych, np. systemy techniczne, obiekty budowlane.

Klasyfikacja projektów wg rozmiaru projektu (duże, średnie i małe) w UE jest mierzona wielkością nakładów. O dużych projektach już mówiliśmy. Średni projekt to taki, którego koszt waha się w przedziale 0,1-10 mln euro, a mały to taki, którego koszt jest mniejszy od 0,1 mln euro.